

RESTITUTION DES RESULTATS D' INVENTAIRES DU 2^{ème} SEMESTRE 2015

**Présenté par M. Abdoulaye BIO Adamou, Administrateur des Finances/
CAR ZS Bassila**

PLAN DE PRESENTATION

- Introduction
- Méthodologie
- Résultats obtenus
- Constats, analyses et commentaires des résultats obtenus
- Synthèse de l'inventaire du matériel dans les CS de la ZS
- Recommandations

INTRODUCTION

- L'inventaire du 2^{ème} semestre 2015 a eu lieu du 04 au 09 janvier 2016 dans les 16 formations sanitaires de la zone. La journée préparatoire a permis aux facilitateurs d'apprêter les documents à exploiter sur le terrain.
- Deux équipes ont été constituées pour la présente mission et elles sont composées de :
 1. Le Chargé de l'Administration et des Ressources
 2. Le Comptable BZ
 3. Le Gestionnaire du DR
 4. Le Magasinier du DR
 5. Le MCZS
 6. Le Responsable Statistiques
 7. Le MCC
 8. Les CVA

METHODOLOGIE(1/4)

Les tableaux en annexe ressort la synthèse des travaux des deux (2) équipes sur la base des supports d'inventaire et l'exploitation des outils de gestion existants à savoir :

- Les livres de caisse, le REMECAR, les livrets CLCAM, les reçus de versement des recettes, les factures, les registres de soins curatifs, de SMI, les cahiers d'accouchement, le cahier d'autorisation de dépenses et autres.
- Chaque équipe apprécie le remplissage, la conformité et l'existence des documents comptables de la période.

METHODOLOGIE(2/4)

- *Au niveau des livres de caisse*
- ✓ L'équipe vérifie la régularité des versements de recettes à la banque sur la base des reçus de versement et des écritures dans le livre de caisse. Elle s'assure que toutes les dépenses enregistrées dans le livre correspondent aux autorisations de retraits accordées par l'ordonnateur : qui est le MCZS. L'équipe s'assure ensuite que les dépenses enregistrées dans le livre de caisse correspondent aux factures existantes.
- ✓ Par ailleurs, les équipes accordent une attention sur le fond et la forme des factures notamment : la date, le nom ou raison sociale du prestataire, la signature et l'acquittement et ensuite sur leur archivage.

METHODOLOGIE(3/4)

- *Au niveau des pharmacies*
- ✓ L'équipe calcule la valeur de la consommation des médicaments vendus aux malades pendant la période inventoriée et qui est ensuite comparée aux recettes versées par le commis de la pharmacie au chef poste sur la base du cahier de liaison tenu par les deux.
- ✓ En cas de non concordance avec les résultats de l'inventaire et des versements effectués par le commis, les responsabilités sont situées, consignées dans les supports d'inventaire et dans le cahier de supervision du centre. C'est également à la pharmacie que sont constatés : les avaries, les ruptures ou la disponibilité en médicaments, les reconditionnements ou non des Médicaments.

METHODOLOGIE(4/4)

- *Au niveau des registres de soins*
- ✓ L'équipe évalue le montant des prestations consignées dans les différents registres de soins qui est ensuite comparé aux recettes de prestations versées par le commis chargé des recettes sur la base du cahier de liaison.

RESULTATS OBTENUS

Formations sanitaires	Recettes Totales	Recette en ME	Dépenses Totales	Dépense en ME	Coût Moyen/Cas	Marge Bénéficiaire	Coût ME	Niveau de gestion ME	Niveau de recouvrement	Recette Moyenne /N cas
Alédjo	13 215 215	11319405	14997510	11157975	3001	0,88	5988384	1,86	0,88	2645
Aoro	9603020	8487280	6527110	4281327	1459	1,47	6632485	0,65	1,47	2146
Bassila	12748265	10913365	12292177	8648232	2851	1,04	8777767	0,99	1,04	2957
Biguina	8533565	7234545	10227099	7030438	1945	0,83	6031000	1,17	0,83	1623
Bodi	11331155	10065830	13563625	9640945	3520	0,84	7031912	1,37	0,84	2941
Dengou	1055655	882155	1153211	531791	1179	0,92	698487	0,76	0,92	1079
Doguè	4222910	3895410	4660606	3213175	2915	0,91	4376333	0,73	0,91	2641
Frignon	2938858	2556158	1646740	1232240	1007	1,78	1755834	0,70	1,78	1797
Ikanni	4222910	3895410	4660606	3213175	3786	0,91	3235536	0,99	0,91	3430
Kikélé	2998480	2575330	2905820	2357640	2505	1,03	1773927	1,33	1,03	2585
Kprèkètè	4111210	3548210	4805075	2423280	2250	0,86	2724296	0,89	0,86	1925
Manigri	9821245	8165245	11263805	7210615	2346	0,87	5 929 054	1,22	0,87	2046
Nagayilé	4160527	3334520	3799370	1934670	1755	1,10	2158053	0,90	1,10	1922
Pénélan	3455055	2961855	3565070	2181695	1994	0,97	2562634	0,85	0,97	1932
Pénessoulou	6194660	4413060	8 160 115	5024330	2889	0,76	3333650	1,51	0,76	2193
Salmanga	2170230	1841930	2 072 430	1111950	2132	1,05	1266707	0,88	1,05	2233
ZS Bassila	100 782 960	86 089 708	106 300 369	71 193 478	2346	1,01	64276059	1,05	1,01	2256

RESULTATS OBTENUS

Formations sanitaires	Avoir au S1_2015	Avoir au S2_2015	Résultat financier
Alédjo	10932837	10457314	-475523
Aoro	8967299	8112901	-854398
Bassila	4506814	5163290	656476
Biguina	4389022	4112381	-276641
Bodi	7818291	7056912	-761379
Dengou	0	126484	126484
Doguè	3513902	4137369	623467
Frignon	0	1760840	1760840
Ikanni	4873720	4586895	-286825
Kikélé	887368	1846213	958845
Kprèkètè	2695491	2091792	-603699
Manigri	12517268	15441808	2924540
Nagayilé	3902972	4197449	294477
Pénélan	3965099	7084833	3119734
Pénessoulou	6976027	6810469	-165558
Salmanga	0	255854	255854
ZS BASSILA	75946110	83242804	7296694

COMPARAISON DES INDICATEURS FINANCIERS

Indicateurs	2^{ème} semestre 2014	2^{ème} semestre 2015	Ecart
Total des recettes	83104470	100 782 960	17 678 490
Total des Recettes ME	70247033	86 089 708	15 842 675
Total des dépenses (ME+Acte)	84246591	106 300 369	22 053 778
Total des dépenses en ME	54922430	71 193 478	16 271 048
La marge bénéficiaire observée	1,65	1,01	-0,64
Le niveau de gestion des médicaments	1,11	1,05	-0,06
Le niveau de recouvrement	0,98	1,01	0,03
La recette moyenne par cas zone	2003	2256	253
Coût moyen par cas zone	1189	2346	1 157

CONSTATS /ANALYSES ET COMMENTAIRES (1/2)

Au regard des résultats obtenus, il ressort que:

- ❑ **La marge bénéficiaire** n'est pas bonne dans tous les CS sauf à Frignon et la moyenne est de **1,01** (norme =1,5 à 2,5).
- ❑ **La recette moyenne** par cas est de **2256 FCFA** dans la ZS. Elle se justifie par des coût élevés des actes (**Norme=1500 FCFA**).Aucune formation sanitaires n'a une bonne recette moyenne par cas.

CONSTATS /ANALYSES ET COMMENTAIRES (2/2)

❑ **Le niveau de recouvrement moyen** est de **1,01** dans l'ensemble de la zone, il est à la hausse par rapport au 2^{ème} semestre 2014. Ceci traduit combien les dépenses sont bien maîtrisées au cours du semestre. On note ce qui suit:

❑ Centres Viables(Aoro et Frignon) → NR entre 1,2 et 2

❑ Centres fragiles (Bassila, Kikélé, Nagayilé et Salmanga)
→ NR entre 1 et 1,2

❑ Centres déficitaires (Alédjo, Biguina, Bodi, Dengou, Doguè, Ikanni, Oké, Kprèkètè, Pénélan et Pénessoulou)
→ NR < 1

❑ **Le niveau de gestion des stock moyen** est de **1,05** dans l'ensemble de la zone, il est à la baisse par rapport au 2^{ème} semestre 2014.

Seul Bassila et Ikanni on un niveau de gestion sensiblement acceptable.

RECOMMANDATIONS

- ❑ Au terme de cet inventaire, une série de recommandations s'en suit :
- ➔ Restituer les résultats de l'inventaire du 2^{ème} semestre 2015 à l'équipe d'encadrement, aux chefs poste, responsables de maternité et aux COGECS.
- ➔ Faire le suivi quotidien de tous les centres de santé par les membres de l'EEZS et les personnes ressources afin de maintenir le niveau en matière de gestion.
- ➔ Appuyer les chefs postes au bon remplissage des outils de gestion par les supervisions formatives intégrantes.
- ➔ Archiver les documents comptables et autres pour permettre aux corps de contrôle de bien opérer.

MERCI POUR VOTRE AIMABLE
ATTENTION